

Textivisión, imponiendo su compromiso y calidad a todos sus puntos

Textivisión, desde su fundación en 1986, ha consolidado su posición como líder en la fabricación de telas de tejido de punto en México. La empresa se destaca por su compromiso con la alta calidad y el medio ambiente. Además, ofrece una amplia gama de servicios al cliente, que incluyen el desarrollo de telas con diferentes tipos de fibras y filamentos, así como la creación de diseños nuevos tanto en estampado convencional como digital.

En un escenario donde la industria textil mexicana ha desempeñado un papel crucial en la economía nacional, en **Textivisión ha sobresalido en el sector de tejido de punto, contribuyendo de manera significativa al panorama textil del país.** A pesar de la competencia internacional, se ha mantenido en una posición competitiva gracias a su ubicación estratégica, demostrando la solidez de la cadena de suministro en México.

No obstante, como cualquier empresa líder, **ha enfrentado desafíos, especialmente en los almacenes.** Un **problema persistente de confiabilidad de inventarios** afectaba directamente la producción, debido a la ausencia de controles sistemáticos y estandarizados en los almacenes, obstaculizaba nuestra capacidad para calcular los costos de producción. La respuesta a este desafío llegó con la decisión de **aliarse con LDM, una solución que permitió controlar eficientemente las entradas y salidas de inventario, mejorando la confiabilidad y optimizando los costos de producción.**

Esta asociación estratégica no solo **fortaleció la posición de nuestro mercado, sino que también subrayó nuestro compromiso con la innovación creativa y de calidad,** al tiempo que se demostraba una responsabilidad ambiental. En un entorno donde la industria textil enfrenta desafíos relacionados con la sostenibilidad y la evolución tecnológica, nos hemos destacado como un ejemplo de adaptación y liderazgo, asegurando nuestra relevancia en la industria y consolidando el éxito a lo largo de los años.



En la fase inicial del proyecto, **LDM propuso una asignación adecuada de tareas como fundamental** para evitar confusiones y mantener un flujo de trabajo coherente. Además, **la estandarización de catálogos e identificación precisa de artículos** se volvió esencial, dada la complejidad generada por la diversidad de productos almacenados, impactando directamente en la eficiencia operativa. Estas medidas fueron discutidas y refinadas en juntas semanales que unían distintos niveles operativos y directivos de la organización.



Textivisión confió en LDM y fortaleció su gestión de inventarios

Para superar estos desafíos, **se implementó estrategias integrales que incluyeron la creación de una estructura organizacional específica para los almacenes**, con jerarquías y funciones claras. **La estandarización y carga de catálogos en el ERP proporcionaron una base sólida para la gestión de inventarios**, simplificando el seguimiento y la localización de productos mediante etiquetas de identificación y asignación de ubicaciones.

En cuanto al diagnóstico y diseño operacional ToBe y el Diseño de indicadores, se llevó a cabo un análisis exhaustivo que resultó en un **modelo operacional** optimizado para eficiencia y claridad en las funciones del equipo de manejo de inventario. **El diseño de indicadores clave permitió evaluar el rendimiento en aspectos como asignación de tareas, precisión en la identificación de artículos y confiabilidad del inventario**, proporcionando una visión completa para tomar decisiones informadas y promover mejoras continuas en la gestión de inventarios.

Mejorando la producción

Una de las necesidades fue reestructurar el método de cálculo de costos existente. Las metodologías obsoletas o poco claras generaban ineficiencias y distorsiones en la información financiera, destacándose la falta de información precisa, especialmente en cuanto al consumo de materia prima, como un obstáculo significativo.

Para superar estos retos, **Textivisión junto con LDM implementó estrategias específicas en la gestión de costos de producción.** En primer lugar, se llevó a cabo una redefinición completa de la estructura y método de costeo, asegurando que reflejara con precisión los procesos y recursos involucrados en la producción. La introducción de un sistema de costeo de materia prima basado en consumos mejoró la precisión en la valuación de inventarios y proporcionó una mayor transparencia en los costos asociados a la producción.

La estandarización y carga de catálogos de artículos en el ERP optimizaron la gestión de datos, ofreciendo una base consistente para el cálculo de costos. Además, se llevó a cabo una reasignación cuidadosa de asientos contables de gastos a los conceptos correctos, garantizando una representación precisa de los costos en los estados financieros.

Finalmente, **el cálculo de costos conforme a un método cuantitativo proporcionó una estructura más precisa y detallada para la evaluación de los costos de producción.** En conjunto, estas medidas no solo abordaron las dificultades identificadas, sino que también establecieron una base sólida para una gestión de costos más eficiente y transparente





Procesos, una propuesta para la rentabilidad

Textivisión y LDM se centraron en la reestructuración del método de cálculo de costos y la optimización de la gestión de inventario, y en un exhaustivo levantamiento de requerimientos para identificar las necesidades específicas de la nueva estrategia y revisar el plan de implementación inicial, realizando ajustes para adaptarse al control de producción manual.

Como resultado de este proceso, **se generó una propuesta y un plan revisados, enfocados en un diseño de almacén Producto Terminado adaptado a la nueva estrategia de control de producción.** Esta fase incluyó la definición de un diseño que permitiera un flujo eficiente y organizado de los productos durante el proceso de preparación y empaque. A su vez, se diseñó un sistema específico para el control de la producción manual, asegurando una ejecución precisa y monitoreo efectivo de los procesos de fabricación.



**Aumento significativo del 57%
en la confiabilidad de los
inventarios**

**Se registró una notable
reducción del 88% en los costos
asociados a los ajustes
negativos**

**Disminución del 93% en los
costos vinculados a los ajustes
positivos, ambos en
comparación con el mismo
período**

**Se corrigió eficientemente más
del 49% del costo de producción
por unidad, evidenciando
mejoras sustanciales en los
procesos y la gestión general**



CASO DE ÉXITO



Visita **soyldm.com**
envía correo a **info@soyldm.com**
llámanos **+5255.5254.3376**
envía un whatsapp
+5255.3028.2555

LDM - Logística de México 2024 ®