

Reestructurar la Cadena de Suministro permite aumentar tu crecimiento, visualización y participación en la Industria Textil

En México, la industria textil consiste en aproximadamente 20,000 empresas, las cuales 90% son PYMES que crean alrededor de un millón de empleos directos e indirectos, siendo México uno de los exportadores más fuertes a nivel mundial de bienes creativos en este sector de la moda en el rubro de ropa, bisutería y accesorios de vestir, al aportar **el 53.2% de la producción bruta total anual.**

Por lo que en un proyecto con una empresa textilera requería de una **reestructuración es su CEDIS**, así que LDM priorizó como objetivos; **reducir la duración de los procesos**, mismos que lograría liberar actividades de mayor valor productivo y costos; las **reducciones horas-hombre** haciendo alineaciones flexibles en los colaboradores; **establecer estándares** en la operación que permitieron acciones predecibles en la planeación y en el uso de los recursos, y por último la **redistribución del trabajo**, lo cual ayudó a segmentar las actividades. Por consiguiente, estas estrategias tuvieron como resultado un incremento del **96% en la calidad del centro de distribución.**



Es por ello por lo que tener **una organización óptima** dentro del centro de distribución **permite responder de manera efectiva** tanto en **momentos de baja demanda** como en los que se registran **picos altos**. Sin embargo, no siempre se lleva a cabo los procesos de la mejor manera, es por ello por lo que las empresas se acercan a LDM para reestructurar aquello que falla dentro de su CEDIS.

Los 4 pilares del éxito

ALMACÉN PT

Para el almacén PT se observaba un error en la distribución de las ubicaciones, lo cual provocaba que el **pickeo fuera de siete piezas por minuto y sus flujos de ingreso de PT estuviera saturado**. Para ello LDM reestructuró el MHE, actualizó los procesos y la estructura de bonos, además de **redistribuir el área de ingreso PT**, mejorando una diferencia de **inventario de 341 a 79 piezas**, la validación de espacios y manejo de materiales.

PRODUCCIÓN

La producción es una zona de las más importantes y complicadas, pues se pueden presentar **fallas de ordenes extraviadas o incompletas para su entrega** y con ello contar con **incumplimientos de fechas compromiso**. Así mismo, **contar con tiempo de preparación de orden elevado**, teniendo una **acumulación de productos**, además de contar con **un stock** del 9.9% en prendas discontinuadas y el 90.1% en prendas en línea, haciendo que la efectividad de producción fuera de **77%**, sin embargo, esto cambio gracias al trabajo con LDM pues **hoy en día cuenta con el 99%** de efectividad en su producción, debido que se **realizó una zonificación, acomodo y manejo de materiales, análisis de costos, implementación de inventario ERP y actualización de indicadores**.



PLANEACIÓN

Es fundamental que cualquier empresa cuente con una **planeación de maquila**, de lo contrario habrá un **estancamiento** debido a que no se **parametriza el nivel de cumplimiento por orden** y estas **no llevan un seguimiento de insumos vigentes y tiempo de re-abastecimiento**, para mejorar esta zona se implementó una **búsqueda de perfiles, definición de los alcances y objetivos, diseño de los indicadores, flujos y políticas**. Con todo esto se logró contar con **bases de datos procesadas a un tablero de control y tener visibilidad para tomar decisiones**.

COMPRAS

Dentro del CEDIS es muy importante administrar las **compras de materia prima por medio de un software**, de lo contrario su consecuencia será el **atraso de adquisición de tela o duplicar compras**. Para ello se desarrollo una **clasificación ABC** que permitió organizar la distribución de las distintas mercancías dentro del almacén a partir de su relevancia, su valor y su rotación. **Con este sistema se priorizó la adquisición y colocación de los productos**.





La CALIDAD dentro del CEDIS pasó de un 87% a un 96%

ALMACÉN PT pasó de un 83% a un 95%, gracias a la consultoría con LDM

Su PRODUCCIÓN contaba con un 77% de efectividad, y hoy cuenta con el 99%

La eficacia en la zona ADMINISTRATIVA era de un 81%, y con las estrategias de LDM logró alcanzar el 96%